

Все профессиональное сообщество <i>Управления Проектами России</i> поздравляет Воропаева Владимира Ивановича - отца-основателя и Президента СОВНЕТ с его 70-летием. Желаем Вам, дорогой Владимир Иванович здоровья, счастья, дальнейших успехов в Вашей профессиональной деятельности. Пусть Вам сопутствует удача в жизни и нелегком деле продвижения современных достижений <i>Управления Проектами</i> в мировом масштабе.	В номере: Протокол конференции СОВНЕТ.....1 Представляем члена правления.....2 Международная сертификация по УП.....3 События в мире УП4 Журналы, Книги по УП.....8 Конференции, симпозиумы, Семинары (Даты, Отчеты, Впечатления).....9 Новые члены СОВНЕТ.....12
--	--

	ПРОТОКОЛ Отчетно-перевыборной конференции СОВНЕТ от 17 апреля 2004 года	
<i>Академик Воропаев В.И.</i> Президент СОВНЕТ	ПОВЕСТКА ДНЯ:	<i>Крутикова Т.А.</i> Секретарь Правления

I. В рамках научно-практической части Конференции были представлены доклады:

1. Полковникова А.В. «Модели оценки зрелости управления проектами в компании. Практика применения при внедрении корпоративных систем управления проектами»
2. Михеева В.Н. «Третья волна» в современном менеджменте проектов и стратегия проектно-ориентированной компании»
3. Буркова В.Н. «Метод дихотомического программирования в задачах управления проектами»

И проведен Круглый стол «Уроки Конгресса в Москве»

Ведущие: Бурков В.Н., Воропаев В.И., Михеев В.Н., В.Н.Полковников А.В., Титаренко Б.П., Товб А.С., Ципес Г.Л.

1. Воропаев В.И. «Результаты 17-го Всемирного Конгресса IPMA по Управлению Проектами»
2. Товб А.С., Ципес Г.Л. «Тенденции развития современного менеджмента проектов: что показал 17-й Всемирный Конгресс IPMA по Управлению Проектами и поток «Управление Проектами» 3-й и 4-й Всероссийских Конференций ФОСТАС «Стандарты в проектах информационных систем?»»

В дискуссии выступили Воропаев В.И., Михеев В.Н., Товб А.С., Ципес Г.Л., Пимошенко Ю.П., Магидов Е.Г., Орехов В.В. и др.

II. Официальная часть

1. Отчетный доклад Правления СОВНЕТ (Воропаев В.И.)
2. Доклад Ревизионной комиссии (Титаренко Б.П.)
3. Выступления участников.

Участники конференции выступили со следующими предложениями по улучшению работы СОВНЕТ:

1. публиковать *информационный бюллетень СОВНЕТ* на сайте СОВНЕТ (Товб А.С.),
2. информация на сайте СОВНЕТ должна быть более привлекательной и менее академичной (Ципес Г.Л., Товб А.С.)
3. повысить эффективность работы офиса (Полковников А.В.)
4. внедрять методологию УП в инновационно-проектную сферу (Пимошенко Ю.П.)

1. Выборы новых членов Правления.
2. Решения конференции можно посмотреть на сайте.

Приложения:

- № 1. Отчетный доклад Правления СОВНЕТ;
- № 2. Доклад Ревизионной комиссии;
- № 3. Структура Правления СОВНЕТ;
- № 4. План работы СОВНЕТ;
- № 5. Система взносов для коллективных членов СОВНЕТ;
- № 6. Заочное голосование.

Представляем члена правления СОВНЕТ и его работу	
--	---

***Романова Мария Вячеславовна** как член Правления СОВНЕТ отвечает за организацию деятельности молодежи по формированию и развитию в России социально активного профессионального сообщества молодых менеджеров по управлению проектами, т.е. поддержка молодежи России, преимущественно студентов и аспирантов ведущих ВУЗов России, интересующиеся передовым опытом, современными подходами и знаниями в проектном управлении.*

Это как раз те направления, которыми она активно занимается в своей производственной и научной деятельности, являясь руководителем программы MBA по управлению инновационными проектами, начальником отдела дистанционного обучения и доцентом Государственного Университета Управления. За 10 лет работы преподавателем в ГУУ, Секции прикладных проблем при Российской Академии наук, Институте повышения квалификации, Университете имени Джоржа Вашингтона (США), Университете Небраски (США) разработаны курсы «Управление проектами», «Управление инновационными проектами», «Управление рисками».

В 1993 закончила Государственный Университет Управления по специальности инженер-экономист в управлении машиностроением, 1995 – магистратуру по специальности менеджер, 1998 – аспирантуру. Защитив в 1998 году кандидатскую диссертацию на тему «Методическое обеспечение процесса принятия решений при инвестировании инновационных проектов», в настоящее время продолжает заниматься исследованиями и созданием методик для программ по управления проектами, в том числе с элементами дистанционных технологий. В 2004 году по итогам конкурса на лучшие курсы в ГУУ запущена программа переподготовки специалистов «Управление бизнес-системами» (520 часов), разрабатывается программа «Управление проектами», запуск которой планируется осенью 2004 года.

Под ее руководством создан научно-исследовательский центра IBM на площадке ГУУ по разработке проектов в области электронного бизнеса, учебные центры в компаниях Robertson&Blums и BAAN, участвовала в создании новой специализации в России «Менеджер инноваций». Совместно с университетом имени Джоржа Вашингтона разработала и координирует совместную программу MBA по управлению инновационными проектами (Master of Science in Project Management), первый набор состоялся в сентябре 2003 года.

С 1998 года работала в роли консультанта и менеджера проектов в российских и западных организациях (IBM, Robertson&Blums, BAAN, КНААПО, Сухой, Уфимские моторы, РАМЗАЙ, ОСТАЛКО, Вагонстроймаш). Проводила экспрес-с-анализ и комплексные исследования по реинжинирингу, разрабатывала и заключала контракты по управленческому консалтингу, внедрению информационных систем управления предприятием, постановке системы финансового и аналитического учета и отчетности.

Как член совета EFMD по разработке образовательных стандартов от ГУУ принимала активное участие в разработке международных стандартов для программ первого образования и MBA. Также является вице президентом PMI по образованию и сертификации, член редакционного совета и эксперт экономического журнала «GW Forecast».

Написано 3 монографии и участие в энциклопедии, 36 статей, проведено 6 научно-исследовательских проектов. Участие в в 2003г. в таких международных конференциях как session chair INFO/ INFORMS «Operation management» (Turkey, Istanbul), с выступлениями: KMCI «Knowledge Management and e-Learning» (Washington DC, US), CEEMAN «Excellence in teaching» (Slovenia, Bled), Project management days (Austria, Vienna), PMA Taming the future through project management» (India, Delhi).

Награды: 1999 - Золотая медаль ВДНХ за исследование в области планирования и бюджетирования инновационных проектов; 2001/2002 – FULBRIGHT: Лучшие преподаватели России; 2002 - FULBRIGHT/ ACTR: Лучший проект года; 2003 – SEEMAN: Лучшие преподаватели России, Кейс-ситуация года; 2003 – IBM: Грант на развитие и исследования лучшим преподавателям Восточной Европы и Азии.

За 2003 год в рамках деятельности СОВНЕТ по работе с молодежью участвовала в подготовке и проведении XVII международного конгресса по управлению проектами, а также организация и проведение молодежной конференции на площадке ГУУ «Инновационные подходы к управлению проектами в XXI веке», проведение серии открытых семинаров и публичных обсуждений передовых разработок в области управления проектами.



МЕЖДУНАРОДНАЯ СЕРТИФИКАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТОВ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ



Секлетова Галина Ивановна,
директор сертификационного центра СОВНЕТ, к.т.н.,
доцент кафедры «Управление проектами и программами» ГАСИС

ПУБЛИКУЕМ СПИСОК НОВЫХ СЕРТИФИЦИРОВАННЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ:

Данные о Сертифицированных специалистах заносятся в **МЕЖДУНАРОДНЫЙ и НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЕСТРЫ СПЕЦИАЛИСТОВ по УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ** и на web-сайты IPMA (www.IPMA.ch) и СОВНЕТ (www.sovnet.ru).

Сертификационный уровень С – Сертифицированный Профессионал по Управлению Проектом

Номер сертификата	Ф.И.О.	Ученая степень, звание	Место работы	Сроки действия сертификата
С-0040	Данилов Олег Евгеньевич		ООО «Аквариус Консалтинг»	10.12.2003-09.12.2008
С-0041	Попов Сергей Владимирович		ООО «Аквариус Консалтинг»	10.12.2003-09.12.2008
С-0042	Старостин Иван Александрович		ООО «Аквариус Консалтинг»	10.12.2003-09.12.2008
С-0043	Антоненков Илья Николаевич		ООО «Фирма «РУСАУДИТ Дорнхоф Евсеев и партнеры»	04.02.2004-03.02.2009
С-0044	Друшляков Роман Геннадьевич		ООО «УСП Компьюлинк»	04.02.2004-03.02.2009
С-0045	Медников Андрей Олегович		НПФ «Инфотехника»	04.02.2004-03.02.2009

*Сертификационный уровень D – Сертифицированный Специалист по Управлению Проектом
(Срок действия не ограничен)*

Номер сертификата	Ф.И.О.	Ученая степень, звание	Место работы	Сроки действия сертификата
D-0086	Гаврилов Александр Владимирович		АБ «Газпромбанк» (ЗАО)	23.04.03
D-0087	Некрасов Степан Юрьевич		АБ «Газпромбанк» (ЗАО)	23.04.03
D-0088	Кораблина Татьяна Валентиновна	Кандидат технических наук	Сибирский государственный индустриальный университет	23.04.03
D-0089	Кузницына Элина Александровна		АБ «Газпромбанк» (ЗАО)	23.04.03
D-0090	Ладнев Вячеслав Анатольевич		ФГУП Концерн «Росэнергоатом»	23.04.03
D-0091	Свалов Вячеслав Геннадьевич		ЗАО «Фирма «АйТи» Информационные технологии»	23.04.03
D-0092	Тверитинов Дмитрий Иванович		ФГУП Концерн «Росэнергоатом»	23.04.03
D-0093	Аманов Абай Бакдаuletovich		ОАО «KazTransCom», Республика Казахстан	23.04.03

D-0094	Казиев Ильяс Асанович		ТОО «Zeinet», Республика Казахстан	23.04.03
D-0095	Туманов Вадим Валерьевич		ОАО «KazTransCom», Республика Казахстан	23.04.03
D-0096	Хоминский Геннадий Русланович		ОАО «ASTEL», Республика Казахстан	23.04.03

События в мире УП

ППП по УП «Primavera»: Новости

Новость 1.

Продуктовый семинар, посвященный Primavera Enterprise

Уважаемые коллеги!

Компания ПМСОФТ открывает серию ежемесячных продуктовых семинаров. Мы приглашаем Вас принять участие в первом продуктовом семинаре, посвященном [Primavera Enterprise](http://www.pmssoft.ru/doc/news/details/0104/280104inv.asp).
<http://www.pmssoft.ru/doc/news/details/0104/280104inv.asp>

<i>Время</i>	<i>Тема презентации</i>
10.00 - 11.45	Презентация "Корпоративная система управления проектами Primavera Enterprise"
11.45 - 12.15	Кофе-брейк
12.15 - 14.00	Мастер класс по пакету Primavera Enterprise . Ответы на вопросы слушателей.

Организатор семинара - компания ПМСОФТ. [ПМСОФТ](http://www.pmssoft.ru) оказывает полный комплекс услуг по созданию автоматизированных систем управления проектами. Специалисты ПМСОФТ обеспечивают техническое сопровождение, проведение тренинговых курсов, а также консультируют по вопросам внедрения систем управления проектами, разработки внутрифирменного стандарта, создания моделей проектов и их мониторингу. На российском рынке ПМСОФТ представляет американскую компанию [Primavera Systems, Inc.](http://www.primavera.com)

[Primavera Systems, Inc.](http://www.primavera.com) - лидер в разработке программного обеспечения для управления проектами. Основные программные продукты: [Primavera Enterprise®](http://www.primavera.com), [P3e/c™ for Construction](http://www.primavera.com), [Primavera Expedition®](http://www.primavera.com), [TeamPlay™](http://www.primavera.com) и [SureTrak Project Manager® \(SureTrak®\)](http://www.primavera.com). Более 500 000 пользователей в мире. Головной офис: Филадельфия, штат Пенсильвания. Офисы: Чикаго, Нью-Хэмпшир, Нью-Йорк, Сан-Франциско, Гонконг, Лондон. Авторизованные представители Primavera в 85 странах мира.

Новость 2.

Primavera Enterprise 4.0 - управление проектами в новой версии



Выход новой версии ПО для управления проектами Primavera Enterprise 4.0 намечен на март 2004 года.

<http://www.pmssoft.ru/doc/news/details/0104/270104ent.asp>

Лицензия ПО Primavera Enterprise 4.0, как и любая лицензия [Primavera Enterprise 3.5](http://www.primavera.com), приобретенная до конца 2003 года, является стандартным обновлением в рамках текущей технической поддержки.

Взаимодействие всех участников - новый стандарт управления проектами

Управление проектами является сложной задачей. Для успешной реализации проекта в рамках установленного бюджета и сроков необходим его постоянный контроль и непрерывное взаимодействие всех участников.

Повышение прозрачности реализуемых проектов является ключевым элементом успеха. Это дает возможность выявления неблагоприятных тенденций, которые могут повлиять на сроки выполнения и бюджет проекта, на ранних стадиях их возникновения. Также становится возможным обобщение разрозненной информации, исходящей от обособленных команд проектов, использующих различные технологии коммуникаций.

Построение эффективного взаимодействия рабочих групп, вовлеченных в реализацию проектов, или "совместное управление

проектами", является основой программного продукта [Primavera Enterprise 4.0](#). Новая версия Primavera Enterprise представляет собой гибкую систему планирования, [управления затратами](#), взаимодействие участников команды, а также индикаторы оповещения по семи базовым областям.

[Планирование и анализ графиков](#) для своевременного достижения поставленных целей. Включает в себя инструменты анализа [критического пути](#), формирования [целевых планов](#), [диаграмму Ганта](#), отслеживания [логики](#) и "что-если" анализа.

[Анализ и формирование отчетов](#) по ключевым показателям выполнения проекта, а также построение прогнозных отчетов.

[Распределение ответственности](#) для упрощения взаимодействия со всеми [участниками проекта](#), и поддержки распределенных команд.

[Управление ресурсами](#) для эффективного использования трудовых ресурсов, оборудования и материалов.

[Управление стоимостью](#) для анализа проекта по [методике освоенного объема](#), отслеживания источников финансирования и интеграции с бухгалтерскими системами.

[Управление в условиях неопределенности](#) для [выявления, планирования и минимизации рисков](#), контроля проекта по показателям и автоматического формирования извещений по [работам](#), [вехам](#) или уровням [WBS](#), значения параметров которых отклоняются от запланированных.

[Управление стандартами](#) обеспечивает использование передовых стандартов в организации.

Primavera - общепризнанный лидер на мировом рынке программного обеспечения для управления проектами. Результатом более чем 20-тилетней работы на рынке является создание корпоративных систем управления проектами, позволяющих координировать действия всех участников в рамках множества типов проектов и программ.

Новость 3.

Договорные отношения в управлении проектами

Вышла в свет новая работа "Договорные отношения в управлении проектами", соавтором которой является сотрудник ПМСОФТ Алексей Лысаков. <http://www.pmssoft.ru/doc/news/details/0104/270104book.asp>

Работа содержит результаты исследований теоретико-игровых и оптимизационных моделей договорных отношений в управлении проектами.

Вводится система классификаций задач управления договорами, описывается специфика договорных отношений в терминах задач стимулирования в одноэлементных, многоэлементных и многоуровневых активных системах, а также механизмы планирования, рефлексивные модели переговоров и задачи пересоглашения договоров.

Работа рассчитана на специалистов (теоретиков и практиков) по управлению организационными системами.

Введение в работу "Договорные отношения в управлении проектами".

Управление проектами, как управление изменениями, является на сегодняшний день интенсивно развивающейся областью теории управления, результаты исследований в которой находят широкое применение на практике. В крупных проектах, как правило, участвует значительное число исполнителей (агентов), взаимодействие которых с заказчиками (центрами) регламентируется договорами. Несмотря на наличие множества исследований процессов и результатов переговоров и договоров (как в экономике так и в теории принятия решений), на сегодняшний день отсутствует целостная картина возможных механизмов управления договорными отношениями в проектной деятельности. Поэтому актуальной представляется разработка теоретико-игровых и оптимизационных моделей договорных отношений в управлении проектами, которые позволили бы учитывать целенаправленность поведения субъектов договорных отношений, а также ставить и решать задачи синтеза эффективных механизмов управления договорными отношениями в управлении проектами.

Можно выделить три общих аспекта описания договорных отношений.

Первый соответствует правовым нормам, регламентирующим взаимодействие договаривающихся сторон, то есть институциональным ограничениям, которые кратко описываются в первом разделе настоящей главы и не являются предметом настоящего исследования.

Второй аспект – аспект принятия решений, с точки зрения которого в настоящей работе рассматриваются механизмы управления договорами, то есть модели и методы (процедуры) принятия решений участниками договорных отношений – во второй и третьей главе.

И, наконец, *третий аспект* – автоматизация управления договорами (регистрация, хранение, обработка и т.д. соответствующей информации) в настоящей работе рассматривается в четвертой главе, содержащей описание автоматизированных систем управления договорами (как подсистем автоматизированных корпоративных систем управления проектами).

Первая глава диссертационной работы содержит общее обсуждение проблем управления договорами. В том числе, в разделе 1.1 анализируется институциональная основа договорных отношений. В разделе 1.2 вводится система классификаций задач управления договорами, в рамках которой в разделе 1.3 обсуждается специфика договорных отношений в управлении проектами, проводится анализ возможности использования известных в теории активных систем механизмов принятия решений для управления договорами, что дает возможность сформулировать задачи диссертационного исследования. В разделе 1.4 устанавливается соответствие между используемой в настоящей работе моделью договорных отношений и подходами к постановке и решению задачи о торге в теории принятия решений.

Новость 4.

Primavera "живет" на АЭС

В Москве прошла конференция по управлению проектами ТООР в энергетике

Александр Чубуков, PC WEEK/RE №1, 20 января, 2004 года

Энергетика сегодня у всех на слуху, но мало кто знает о проблемах управления техническим обслуживанием и ремонтом (**ТООР** - термин, принятый во всех отраслях России, английский эквивалент – **Maintenance & Turnaround** или в атомной энергетике – **Outage**) сверхсложными энергетическими комплексами. А ведь без подобных работ не обходится, пожалуй, ни один промышленный объект, а тем более такой значимый как АЭС или ее отдельные блоки. <http://www.pmssoft.ru/doc/news/details/0104/260104art.asp>

Изношенность основных фондов в нашей стране достигло критической отметки. Поддержание их в работоспособном состоянии в наших условиях является важнейшим фактором. По словам технического директора концерна «Росэнергоатом» Н.М. Сорокина продление сроков эксплуатации АЭС еще на 15 лет за счет проведения модернизации позволяет достичь экономического эффекта уже через 2 года, в то время как строительство новой станции требует огромных инвестиций и времени (**Вестник Атомной Энергетики №8, 2003**).

Учитывая ограниченность сроков и ресурсов при проведении ремонтных кампаний, применение методов управления проектами доказало свою эффективность. Своевременный и качественный ремонт подобных технологически сложных комплексов можно достичь только с применением современной системы управления, обеспечивающей анализ и распределение ограниченных ресурсов. 10 декабря в Москве прошел семинар **"Управление проектами технического обслуживания, ремонта и модернизации в энергетике"**, проведенный под эгидой российской фирмы ПМСОФТ, авторизованного представителя американской компании [Primavera Systems, Inc.](http://www.primavera.com) в России, странах СНГ и Балтии. На нем как раз и обсуждались проблемы управления ТООР в энергетике. В семинаре приняли участие пользователи и потенциальные клиенты не только из энергетической отрасли, но также и других, таких как нефте-химическое производство, авиа- и судостроение и т.п.

ПМСОФТ представила систему управления ТООР промышленными комплексами, в том числе АЭС, построенную [на основе программного обеспечения Primavera Enterprise](http://www.primavera.com) фирмы [Primavera Systems](http://www.primavera.com).

По словам консультанта европейского офиса Primavera (г. Лондон) Джефа Робертса (Geoff Roberts), представленное ПО широко используется в разных странах при выполнении ремонтных работ на объектах различной сложности. Он познакомил аудиторию с успешными результатами внедрения и применения систем управления ТООР, построенных на базе Primavera Enterprise. Г-н Робертс подчеркнул, что главным в представленном продукте является ноу-хау, [основанное на 20-летнем опыте работы с более 500 тыс. пользователей](http://www.primavera.com) в различных отраслях – таких как нефтегазовая, энергетическая, металлургия, строительство, а также в информационных, телекоммуникационных и других проектах.

Проектирование системы управления ТООР состоит из нескольких этапов. Наиболее сложным и ответственным является изучение бизнес-процессов, их анализ, затем ведется разработка и согласование модели со специалистами и руководством. После этого производится ее формализация и выполняется внедрение системы путем настройки Primavera Enterprise, подготовки пользователей на базе регламентов и инструкций. В ряде случаев специалистам ПМСОФТ приходится разрабатывать специальные интеграционные модули и приложения, дополняющие возможности базового ПО.

В системе **Primavera** предусмотрены интерфейсные модули, обеспечивающие интеграцию на уровне обмена данными с ERP-системами, такими как SAP, Oracle Applications, IFS, Maximo, Indus и др. Так, на основе построенного в Primavera [календарно-сетевых графиков](http://www.primavera.com) в ERP-систему передаются даты начала и окончания работ, сроки поставок необходимых для их выполнения материалов и комплектующих. На основе этой информации формируется заказ, должным образом распределяются финансы, определяется потребность в персонале. В Primavera из ERP-системы поступают данные о выполненных платежах, наличии комплектующих, закрытых нарядах. Джеф Робертс указал на отличительные особенности Primavera от модулей управления проектами ERP-систем: одновременное многопользовательское управление технологическими операциями на рабочих местах по календарно-сетевому графику, оптимизация загрузки нескольких ресурсов, четкое определение ответственности участников производственного процесса, возможности управления изменениями.

Предусмотрена возможность получения и анализа с помощью системы Primavera вариантов графиков работ, которые могут быть сгруппированы по любым критериям по группе проектов. При этом ресурсы могут быть оптимизированы, что способствует сокращению сроков проведения ремонтов и, как следствие, уменьшению простоев оборудования при наличии требуемых ресурсов.

При проведении работ на реальном объекте возникает множество событий, ведущих к отклонению от запланированного графика, - это и реальное состояние оборудования, выявленное только после вскрытия агрегатов, и несвоевременная поставка запасных частей и материалов, и многое другое. Такие неизбежные в жизни факторы, по словам генерального директора ПМСОФТ г-на Цветкова, на практике могут быть учтены путем формирования базы данных типовых графиков ремонтов агрегатов и оборудования для сокращения сроков планирования и перепланирования, обеспечения взаимодействия между подразделениями по факту корректировки плана, применения интерфейсов между базой данных оборудования и системой управления проектами.

Важным моментом, отметил Александр Цветков, является то, что на основе опыта, накопленного ПМСОФТ за несколько лет внедрения Primavera в атомной энергетике, появилась возможность разработать корпоративные стандарты для этой отрасли и энергетике в целом. Если до 2003 года только отдельные АЭС применяли Primavera для разработки календарно-сетевых графиков ремонтов, то ремонтная кампания концерна «Росэнергоатом» 2004 года должна быть полностью спланирована с применением данного ПО.

Интересный опыт применения решений Primavera на Ленинградской АЭС (ЛАЭС) для управления ТОиР обобщил в своем выступлении заместитель начальника ОППР Александр Трушин. Он отметил, что на первом этапе в 1995-1997 г. г. было проведено тестирование четырех программных продуктов – Foton, SK, TimeLine и MS Project, которые, по его словам, оказались неподходящими для практического использования. На втором этапе, занявшем 4 года (по 2001 г.), в рамках сотрудничества с финской компанией Fortum Engineering, было внедрено ПО Primavera [SureTrak Project Manager](#). За три года ее промышленной эксплуатации на ЛАЭС было создано более 100 производственных графиков, позволивших синхронизировать между собой около 250 технологических процессов для каждого текущего ремонта (а при капитальном - в два раза больше), каждый из которых представляет множество производственных операций. С 2001 г. на ЛАЭС совместно с компанией «ПМСОФТ» было осуществлено обновление ПО системы управления ТОиР на основе последней разработки Primavera Enterprise, что предоставило специалистам и руководству новые возможности, в том числе за счет многопроектной среды с многопользовательским регламентированным доступом, применения технологий Интернет/интранет, электронной почты и т. п.

На ЛАЭС во время пуско-наладочных работ сетевой календарный график, сформированный такой системой, учитывал более 50-ти циклов производственных операций, распределенных на 4-месячном отрезке. Основными задачами Primavera при эксплуатации и ремонте энергетических объектов, как отметил Александр Цветков, являются разработка, оптимизация и управление ресурсами на уровне календарно-сетевого планирования, что на реальном объекте представляет очень сложную задачу, ибо приходится учитывать и синхронизировать множество циклов производственных операций, выполняемых одновременно в разных местах различными специалистами.

Новость 5.

КОМПАНИЯ ПМСОФТ ОТКРЫВАЕТ СЕРИЮ ПРОДУКТОВЫХ СЕМИНАРОВ ПО ПРОГРАММНЫМ ПРОДУКТАМ PRIMAVERA

Расписание семинаров:

<i>Дата семинара</i>	<i>Тема семинара</i>
16 июля 2004г	"Primavera Enterprise"
13 августа 2004г	Управление портфелями проектов на базе Primavera
30 сентября 2004г*	Корпоративная система управления на базе "Primavera TeamPlay"
28 октября 2004 г*	Программные продукты Primavera
12 ноября 2004г	"P3e/c for Construction"
17 декабря 2004г	"Primavera Expedition"

*продуктовые семинары будут проходить в рамках выставок "Softool" и "Управление-2004".

Отправить заявку на участие вы можете, позвонив по телефонам +7 (095) 232-1100, +7 (095) 238-7831 или связавшись с [Катерине Пужановой](#) (kpujanova@pmsoft.ru) и [Юлией Моисеевой](#) (jmoiseeva@pmsoft.ru).

Новость 6.

На сайт ["Управление проектами ТОиР"](#) (<http://www.pmsoft.ru/branches/toir/login.asp>) добавлена новая презентация **"Специфика управления проектами технического обслуживания и ремонтов в энергетике"**.

Журналы, Книги по УП		
		
	ЖУРНАЛ "ДИРЕКТОР ИНФОРМАЦИОННОЙ СЛУЖБЫ" (Тираж 7000 экз. Периодичность - 1 выпуск в месяц. Объем 50 стр.) Тематика «Управление проектами»	

Григорий Ципес, член СОВНЕТ, PMP(IPMA),

член редакционного совета журнала «Директор информационной службы»

Этот обзор посвящен публикациям в журнале "Директор информационной службы" за период с ноября 2003 года по апрель 2004 года.

В рубрике «ЗОЛОТЫЕ СТРАНИЦЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ» был издан ряд материалов, подготовленных авторами и журналистами на основе докладов 17-го Международного конгресса IPMA. Подготовку докладов к публикации осуществляли Александр Товб и Григорий Ципес.

Теме использования методологии управления проектами в государственных учреждениях и крупных компаниях посвящены статьи О. Евсеева и Д. Фирсова «Проектное управление на железных дорогах» (ноябрь, 2003) и Н.

Смирнова «Не изобретая велосипед (по докладу А. Мартиросяна, Р. Валишева М. Сизова, В. Либерзона «Опыт корпоративного управления проектами на Центральном Телеграфе» - февраль, 2004).

В декабрьском номере опубликован сокращенный вариант доклад Сигенобу Охара «ПУТЕМ Р2М. Р2М - японский подход к управлению сложными новаторскими проектами масштаба предприятия в нестабильной среде» Эта работа представляется нам наиболее значительным явлением в области развития методологии управления проектами. Публикация сопровождается кратким редакторским комментарием А. Товба «Актуальность Р2М».

Различные вопросы методологии управления проектами были достаточно широко представлены на страницах журнала. Это и статья К.Мильмана «Шесть шагов к снижению рисков (ноябрь, 2003), и статья М.Левинсон «Пока аудит продолжается, ничего еще не закончено» (февраль, 2004). Подборка материалов по проектному офису была опубликована в декабрьском номере за 2003 год – статья М. Сантосуса «Служебная дисциплина: зачем нужен проектный офис» и заметка Г. Ципеса – «Сколько проектных офисов нужно вашей компании?».

В февральском номере за 2004 г. опубликован материал Н. Дубовой «Знак качества для менеджеров проектов», в котором приводится беседа с Уильямом Дунканом, одним из разработчиков нового стандарта компетенции менеджеров проектов. В статье подробно рассматриваются вопросы сертификации специалистов и принципы разработки международного стандарта компетенции менеджеров проекта с использованием доклада В. Воропаева, Г. Секлетовой и А. Шенкова «Состояние и перспективы подготовки и сертификации специалистов по управлению проектами в России».

Напоминаем, что все материалы, опубликованные в журнале "Директор информационной службы", доступны на сайте издательского дома "Открытые системы" по адресу <http://www.osp.ru/cw/cio/>. Наиболее интересные материалы публикуются также на сайте СОВНЕТ <http://www.sovnet.ru>. и на портале «Профессионал управления проектами» <http://www.pmprofy.ru>.

Отметим целый ряд публикаций по материалам Конгресса, появившихся в других изданиях.

Журнал «Методы Менеджмента Качества» (www.stq.ru) в №12, 2003 опубликовал доклад В. Кремзера «Управление проектами - путь к управлению бизнес-процессами», а в №2, 2004 - доклад С.Фаренкрога, П.Весмана, А. Левандовски, Т. Кьютена. «Модель зрелости системы управления проектами организации» по выпущенному РМІ в декабре стандарту модели оценки зрелости организаций по управлению проектами ОРМЗ.

Журнал «Открытые системы» в №1, 2004 опубликовал статью Д. Клиланда «Социальный вклад дисциплины управления проектами». Интересная статья «СУП для «Авроры» опубликована в №11, 2003.

Интересная подборка материалов по управлению проектами в топливно-энергетическом комплексе опубликована в отраслевом журнале «Нефтегазовая вертикаль» (февраль, 2004). Своими взглядами на состояние и перспективы управления проектами в ТЭК поделились представители нескольких компаний – IBS (Д.Садков, Г.Ципес), Стройтрансгаз (А.Курбатов, А.Позднышев), ТНК-ВР Менеджмент (И.Шотова), ИКТ-Консалт (В.Парамонов), ПМСОФТ (А.Цветков), Технологии управления «Спайдер» (В.Либерзон).

Напоминаем, что все материалы, опубликованные в журнале "Директор информационной службы", доступны на сайте издательского дома "Открытые системы" по адресу <http://www.osp.ru/cw/cio/>. Наиболее интересные материалы публикуются также на сайте СОВНЕТ <http://www.sovnet.ru>. и на портале «Профессионал управления проектами» <http://www.pmprofy.ru>.



Новая книга

Поздравление коллегам

В предыдущем номере сообщалось о готовящемся выходе из печати книги «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ: стандарты, методы, опыт», написанной Александром Товбом и Григорием Ципесом при участии Алексея Субботина и Владимира Михеева.

Сегодня мы рады сообщить, что книга напечатана, и что авторы продолжили работу над этой интереснейшей темой и разработали на этой основе семинар-консультацию «Построение стандарта предприятия по управлению проектами: подход и практика»

Книга «Управление проектами: стандарты, методы, опыт» вошла в список лучших книг года, составленный экспертами влиятельного журнала «Секрет фирмы». Особенно приятно

отметить, что в рейтинге книга наших коллег занимает высокое седьмое место и соседствует с именами таких корифеев менеджмента как Дж.Коттлер, Р.Каплан, Д.Нортон и др. Рейтинг опубликован в журнале «Секрет фирмы» (1, 2004).

Мы поздравляем наших коллег и желаем им творческих успехов, новых интересных статей и книг!

Редакционный совет «Новости СОВНЕТ»

КОНФЕРЕНЦИИ, СИМПОЗИУМЫ, ФОРУМЫ, СЕМИНАРЫ

Отчеты, Обзоры, Впечатления

Календарь международных мероприятий по управлению проектами

ДАТА:	МЕСТО:	ТИП МЕРОПРИЯТИЯ:	НАЗВАНИЕ:
11 - 14 июля	г. Лондон, Великобритания	Исследовательская конференция	PMI Research Conference 2004 www.afassanoco.com/PMI/index.htm
22-23 сентября 2004 г.	Казахстан	Международный экономический Конгресс	"Финансово-кредитные механизмы индустриально-инновационного роста" http://www.sovnet.ru/pages/news/infcon.htm
22-24 September	Bratislava - Slovakia	Международный симпозиум	SENET International Conference www.senet.sk
22 сентября – 2 октября	г. Братислава, Словакия	Международная конференция	Ежегодный симпозиум по Управлению Проектами института PMI www.pmi.org/pmi2002
29 сентября -2 октября	г. Хельсинки, Финляндия	Международный симпозиум	NORDNET 2004 Successful project management - art, science and culture www.nordnet2004.com
7 -8 октября	г. Бильбао, Испания	Международный экспертный семинар	III IPMA-ICEC International Expert Seminar, Совет Делегатов IPMA, www.aepro.com Первое приглашение (.pdf)
23-25 октября	Барселона, Испания	Международная конференция	SENET International Conference www.senet.sk
23-26 октября	г. Анахайм, Калифорния, США	Международный конгресс	PMI Global Congress 2004-North America congresses.pmi.org
29/11/2004 al 03/12/2004	Buenos Aires, Argentina	Международный симпозиум	IV Argentina Project Management Symposium www.pmi.org/chap/argentina
29 September - 2 October	Helsinki - Finland	NORDNET 2004 Международный симпозиум	Successful project management - art, science and culture www.pry.fi/Nordnet2004

18-21 июня 2004 года в Будапеште (Венгрия) состоялся
18- й IPMA World Congress on Project Management
под девизом «Cross cultural networking».

Академик Воронаев В.И.

Представители СОВНЕТ (Владимир Воропаев, Ольга Самойлова и Григорий Ципес) приняли участие во всех главных мероприятиях конгресса. Конгресс собрал около 400 человек из 40 стран.

- В рамках мероприятий Congress были проведены:

свыше 20 пред и послеконгрессных семинаров.

15-18 июня – IPMA молодежная рабочая группа (модераторы: проф. Cristophe N. Bredillett и проф. Mihaly Gorog)

	18 июня –16-я PM Global Forum (GPMF) под председательством Gilles Caupin, в котором приняли участие свыше 30 человек из 17 стран.	
--	---	---

19 - 21 июня – представлены доклады на пленарных заседаниях (6)и на 6 секциях (173).

От России представлено 4 доклада:

MIKHEEV Vladimir N. (SOVNET) Biosocial Projects: Art of the "War" between Cultures
 ROMANOVA Maria V. (State University of Management, Department of Innovation Management) and
 ANBARI F.T. (George Washington University) Managing cultural differences in projects
 TSIPIES Grigori L. (ИБС) To Manage Projects Thru Key Performance Indicators
 ARCHIBALD Russell D., (USA) VOROPAEV Vladimir I. (SOVNET) Project Categories and Life
 Cycle Models: Report On The 2003 Ipma Global Survey

19 – июня были проведены панельная дискуссия «Future on PM» и ряд рабочих групп по актуальным темам.

20 – июня на ГАЛА-ужине Конгресса прошла церемония награждения проектных команд финалистов по программе IPMA AWARD.

20 – июня была проведена сессия *Международной рабочей группы* с участием всех национальных ассоциаций под председательством Morten Fangel с презентациями BEST PRACTICE EXAMPLES.

19 - 21 июня проходила выставка продуктов, услуг организаций-участников Конгресса.

21 июня на церемонии Закрытия Конгресса была торжественно передана эстафета городу Дели (Индия), где в ноябре 2005года пройдет следующий 19-й Всемирный Конгресс IPMA и анонсирован 20-й Всемирный Конгресс, который состоится в октябре 2006 года в Шанхае (Китае).

Хотелось бы на предстоящих конгрессах видеть больше россиян.

Оргкомитет Конгресса предложил участникам и сопровождающим лицам интересную культурную программу, окрашенную венгерским колоритом.

			
Осколки СССР в сборе на берегу Дуная	Вторая профессия Мартина Барнеса	Венгерский чардаш	Гостевые Пляски

Все участники использовали праздничную атмосферу конгресса не только для обогащения своих знаний и опыта, дальнейшего профессионального развития, а также для обычного человеческого общения с коллегами, завязывания не только полезных контактов, но и просто интересных и приятных знакомств...., очень жаль, что в этом «празднике жизни» было только трое россиян.

			
Китайская делегация На Дунае	Русский-Японца: братья на век	Р.Арчибальд: Большой Человек из Америки	Наш Европейский дом

Участие в конгрессе, встречи и рабочие контакты с руководством IPMA, PMI, JPMF и других национальных и региональных ассоциаций, имело, очень большое значение для углубления понимания задач дальнейшего развития профессии в мире и в России, организации взаимодействия и кооперации с другими профессиональными организациями.

С материалами Конгресса можно ознакомиться в SOVNET. На ближайшем семинаре SOVNET будет представлена подробная информация о Конгрессе.



Ежемесячный БЕСПЛАТНЫЙ ОТКРЫТЫЙ семинар SOVNET:

"Теория и практика **УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ**",

Каждый **четвертый четверг** месяца в 17⁰⁰ или дополнительно по объявлению
место проведения: ул. Профсоюзная, д. 65, Малый Конференц-Зал

тел/факс: (095) 215-37-18; тел.286-85-49 (доб.16)

E-mail: sovnet@sovnet.ru Web site: www.sovnet.ru

	Институт проблем управления РАН	
---	------------------------------------	---

Формат СЕМИНАРА: **Выступления и обсуждение на круглом столе**

Руководители:

Воропаев В.И. - Президент SOVNET

Бурков В.Н. - Вице-президент SOVNET, Руководитель *лаборатории активных систем* Института проблем управления РАН

Любкин С. М. – ученый секретарь СЕМИНАРА

Полковников А.В. - Вице-президент SOVNET, Вице-президент Московского отделения PMI, Управляющий партнер компании «ТЕКОРА-Консалтинг»

Перечень тем выступлений на семинаре SOVNET за последний период

Тематика	Докладчики
Стандарты в управлении проектами	Товб А.С., Ципес Г.Л.,
Модели зрелости в проджект-менеджменте	Полковников А.В., Белозеров А. С.
Подход к минимизации оргструктуры проекта	Любкин С. М.
«Управление затратами в проектах и программах».	Ведущие специалисты компании <i>Artemis International</i> : Hannu Murto, Heimo Heringa,
Управление портфелем проектов: методология и практический опыт	"ТЕКОРА-Консалтинг" и Artemis International

Целевая аудитория:

- Руководители предприятий, программ и проектов, проектных офисов
- Практикующие специалисты в области управления затратами

Поздравляем новых членов СОВНЕТ:

Корпоративные члены

Группа Компаний "ТЕКОРА", (Каряев Евгений Викторович, Трубицын Юрий Юрьевич, Попов Вячеслав Борисович, Белозеров Андрей Сергеевич, Дубовик Михаил Федорович, Моисеев Владимир Анатольевич)

"Банк24.ру" (Дьяконов Борис Петрович, Буянова Ирина Сергеевна, Осинкина Наталья Григорьевна)

ЗАО "Стерлинг Груп" (Бегрова Александра Викторовна, Токмаков Сергей Петрович, Петрунин Евгений Петрович, Зимненко Игорь Анатольевич)

ЗАО «Поликом Про» (Осипова Елена Михайловна, Курьянов Сергей Дмитриевич, Романова Наталья Владимировна, Чернышев Юрий Викторович)

ЗАО «CRM - решение» (Бархатова Виктория Геннадьевна, Кротова Вероника Валерьевна, Бархатова Анна Олеговна)

Индивидуальные члены

Ф.И.О.

Зарубин Дмитрий Анатольевич
Свистунов Алексей Владимирович
Терехин Андрей Витальевич
Романов Дмитрий Алексеевич
Медников Андрей Олегович
Антоненков Илья Николаевич
Борин Валерий Павлович
Пантелеев Дмитрий Маратович
Тирдатов Илья Александрович
Толмачев Иван Михайлович
Друшляков Роман Геннадьевич
Колосков Сергей Владимирович
Хромов Валерий Владимирович
Травкин Андрей Иванович
Захаренков Дмитрий Витальевич
Гордуновский Виталий Юрьевич
Сафрыгин Сергей Валентинович
Шалаев Александр Юрьевич
Меньков Александр Владимирович
Котов Владимир Васильевич
Захаров Максим Юрьевич
Сидоров Юрий Геннадьевич
Беспалов Владимир Николаевич
Изюмов Сергей Викторович

Организация

ЗАО "ПСФНОРД"
ООО "Кавказспецмонтаж"
ЗАО "КОМПАНИЯ ТРАНСТЕЛЕКОМ"
нет
НПФ "Инфотехника"
ООО "Фирма "РУСАУДИТ Дорнхоф, Евсеев и партнеры"
ОАО "НИЖНОВЭНЕРГО"
ОГУ "БЕЛГОРОДСКИЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ ФОНД"
Golden Pride Inc
ООО "АиТи Инко"
ООО "УСП Компьюлинк"
ООО "Информзащита"
ООО "Си Эс Трэйд"
ЗАО "Новая Энергия"
ЗАО "Новая Энергия"
ООО "Роберт Бош"
ООО "АГРИ КОНСАЛТИНГ"
Московский государственный университет, ВМ и К
ООО "АВМ Консалтинг"
Управление строительства НЛМК
ЗАО "Корпорация ПАРУС"
ЗАО ФПП "Росагропром"
Концерн "РОСЭНЕРГОАТОМ"
Технопарк курчатовский, РНЦ Курчатовский институт

	Главный редактор – Любкин Сергей Михайлович ----- тел/факс: (095) 215-37-18; тел.286-85-49 (доб.16) E-mail: sovnet@sovnet.ru Web site: www.sovnet.ru	
	Выпускающий редактор – Колотилова Юлия Евгеньевна Редактор - менеджер – Крутикова Татьяна Александровна	