



НП «Российская
Ассоциация
Управления
Проектами
«СОВНЕТ»



Институт
проблем
управления
РАН



Уважаемые коллеги!

Приглашаем Вас принять участие в бесплатном ежемесячном семинаре СОВНЕТ

«Теория и практика управления проектами»,

который состоится **23 марта 2010 г. (вторник), 15³⁰-18⁰⁰**

Место проведения: ул. Большая Полянка, д.44/2, офис ПМСОФТ, ауд. 433.

Формат СЕМИНАРА:

Выступления докладчиков, ответы на вопросы и обсуждения.

Кофе-брейк и обсуждение доклада

Краткие отчеты о посещенных конференциях или мероприятиях по УП

Анонсы предстоящих мероприятий по УП

Руководители семинара:

Академик РАЕН **Воропаев Владимир Иванович**

Академик РАЕН **Бурков Владимир Николаевич**

К.т.н. **Любкин Сергей Михайлович**

Президент СОВНЕТ

Институт проблем управления РАН

Ученый секретарь семинара

ПОВЕСТКА СЕМИНАРА:

1. Тема доклада: «О проектных стратегиях».

Докладчики: генеральный директор ГК «ПМСОФТ» *Цветков А.В.*,
гл.специалист РА РАН *Кокушкин В.А.*

Аннотация: «Хорошо известны методы разработки и формулировки стратегии на основе миссии и целей, а методы проектного управления (управление проектами, программами и портфелями) доведены до общепринятых стандартов. Для замкнутой системы стратегического управления на основе этих двух подходов необходимо ввести ещё одну иерархическую структуру (по примеру WBS, Work Breakdown Structure), а именно – «структуру возможностей».

Кофе-брейк и обсуждение доклада

2. Тема доклада: *"Интеллектуальный консилиум - новый метод координации работы группы экспертов над общим проектом"*

Докладчик: *Протасов Владислав Иванович*, доцент, Московский государственный горный университет (protonus@yandex.ru)

Аннотация: Новое направление развития информационных технологий - компьютерная поддержка групповой работы (Computer Supported Cooperative Work), при этом информационные технологии и новые возможности общения способствуют повышению эффективности коллективных решений. Представлена новая информационно-коммуникационная технология интеллектуального консилиума, основывающаяся на теории метасистемных переходов и генетических алгоритмах.

Приводятся результаты применения нового метода для организации групповой работы на примере выполнения проекта по формированию списка перспективных продуктов группой топ-менеджеров одной из фирм. Поставлена задача с использованием совокупного интеллекта группы составить консолидированный список продуктов, устраивающий всех экспертов, с учетом первоначальных затрат, укладываемых в общую смету и дающий максимальную прибыль с учетом рисков. Второй целью проведения интеллектуального

консилиума было получение объективной оценки креативных способностей топ-менеджеров фирмы по выполнению проектов стратегического планирования деятельности фирмы.

Составление списка перспективной продуктовой линейки фирмы проводилось в два этапа. На первом этапе в течение одного часа эксперты индивидуально составляли требуемые списки продуктов. Некоторые предложения у разных экспертов совпадали, но большая часть предложений у экспертов отличалась. На этом этапе экспертами был сформирован общий банк перспективных продуктов.

На втором этапе было организовано две группы интеллектуального консилиума. Каждая группа работала как единый коллективный разум. Эксперт, используя свои аналитические способности, формировал из двух случайным образом выбранных вариантов списка свой и отправлял его на сервер. Из присланных вариантов формировалась новая популяция решений и итерационный цикл согласования решений повторялся до тех пор, пока «популяция» решений не сошлась к консолидированному, единому для всех экспертов списку. Таким образом за три часа было проведено семь итераций.

В обеих группах наблюдалась хорошая сходимость результатов. Более того, группы, работая на заключительной стадии независимо друг от друга, пришли к одинаковому решению по наиболее важной для фирмы совокупности продуктов.

По окончании работы над проектом с помощью специальной методики был вычленен вклад в общий проект каждого эксперта, что позволило составить рейтинг экспертов по креативным способностям как генераторов идей и как аналитиков.

Сделан вывод о том, что метод интеллектуального консилиума может применяться в проектной работе, поскольку наблюдается существенное сокращение времени получения консолидированного решения группой экспертов по сравнению с другими методами. Достоинством метода является то, что вклад каждого эксперта в общий проект может быть объективно оценен.

3. Тема сообщения: «Информатизация систем *ТехОбслуживания и Ремонта* с помощью ППП *ARTTU*»,

Докладчики: *Германова Альфия, Залем Е.*

консультанты Департамента проектных решений и технологий ПМСОФТ

Аннотация: Большинство предприятий России работают на старом оборудовании — наследии советских времен. «Вторичный рынок» оборудования уже не в состоянии удовлетворить растущие потребности предприятий, т.к., доставшееся от советских времен оборудование уже не обеспечивает необходимых технических характеристик, как устаревшее, да и объемов его явно не достаточно. Тем временем экономика бурно развивается. Каждый день приносит все больше и больше изменений. Бесстрастная статистика фиксирует возникновение новых проблем, новостные ленты пестрят: вышел из строя, причиной стала изношенность оборудования, авария произошла из-за поломки, износ оборудования повлиял. Задача управления ремонтами оборудования не перестает быть актуальной для большинства производственных предприятий. Решение задачи осложняется отсутствием проработанной нормативной базы и методик работы, старением персонала производственных предприятий и неналаженной системой передачи опыта и знаний от одного поколения специалистов другому. Сегодня много говорится о необходимости использования современных методологий управления основными фондами и поддерживающих их информационных систем — Enterprise Asset Management, EAM.

Будут представлены основные функциональные возможности одной из самых популярных в мире систем управления техническим обслуживанием и ремонтами основных фондов — EAM-системой Arttu, ее преимущества, возможность интеграции с другими информационными системами, выгоды от внедрения системы.

4. Калейдоскоп:

- Информация о новом НТК СОВНЕТ.

Воропаев Владимир Иванович
Президент СОВНЕТ

- Информация о новостях IPMA, COBNET.

Товб Александр Самуилович
Вице-президент COBNET, Вице-президент IPMA

- Краткие сообщения об актуальных событиях, достижениях и новостях в мире УП.

Участники семинара

Для ускорения прохода на семинар можно зарегистрироваться заранее.

Ответственный за организацию семинара:

Анна Тесленко Отдел по работе с клиентами

Университет Управления Проектами ГК «ПМСОФТ»

Тел.: +7 (495) 232-1100, доб.356 Моб.: +7 (915) 080-5445 Факс: +7 (499) 238-1098

По вопросам участия обращаться по тел.: +7 (495) 232-1100, доб. 356, или писать на эл. почту

ateslenko@pmssoft.ru. Также зарегистрироваться можно на сайте Университета Управления

Проектами www.pmuniversity.ru

Уважаемые коллеги!

Предлагаем Вам выступить на ежемесячном семинаре:

«Теория и практика управления проектами, модели и инструментарий для бизнес-систем»

по следующим тематикам:

1. Новое в теории и методологии проектного управления
2. Опыт применения Управления Проектами в различных областях деятельности и бизнеса
3. Новые методы и средства Управления Проектами
4. Презентация новых Программных Пакетов по Управлению Проектами и методика их использования
5. Презентация компаний, использующих методы Управления Проектами
6. Советы профессионалов и экспертов Управления Проектами
7. Рекомендации молодому менеджеру проекта
8. Выступления приглашенных профессионалов по УП по обмену опытом и заказной тематике.

Контакты: Любкин Сергей Михайлович, Ученый секретарь семинара

Дом. +7(495)311-54-93 Cel +7 (903)682-21-07 s.Ljubkin@usa.net